



**Curso:** 20263: Programa de Pós-graduação em Ciências Contábeis - Mestrado  
Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis - Esan  
**Disciplina:** 20263012 - Gestão Estratégica de Custos  
**Docente(s):** Cleston Alexandre dos Santos  
**Oferta:** 2021/1

## EMENTA

Visão gerencial de custos. Determinantes e direcionadores de custos. Análise de custos de cadeias de valor. Gestão de custos interorganizacionais. Custeio por ciclo de vida. Análise de custos de concorrentes. Gestão do custo total para o consumidor. Gestão de custos da qualidade. Gestão de custos baseados em atividades. Custeio alvo. Contabilidade de ganhos.

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. Gestão estratégica de custos;
2. Métodos de custeio;
3. Conceitos de custos e sua relação com as diversas teorias organizacionais;
4. Relação dos sistemas de custeio e outros artefatos de contabilidade gerencial e controladoria, bem como com os sistemas de gestão;
5. Custo da qualidade e ambiental;
6. Custos para decisões;
7. Tópicos emergentes e pesquisa aplicada a gestão de custos.

## OBJETIVOS

Objetivo Geral:

Desenvolver uma visão crítica acerca das abordagens da gestão de custos e seu contexto, por meio da reflexão de aspectos teóricos e práticos contemporâneos.

Objetivos Específicos:

Conhecimentos: propiciar aprofundamento dos conhecimentos sobre Contabilidade de Custos, no que diz respeito a seus fundamentos e aplicações. Habilidades: desenvolver as capacidades intelectuais do discente visando à compreensão e reflexão, de forma crítica, sobre o papel da Contabilidade de Custos nas organizações. Atitudes: motivar os alunos a realizar e divulgar pesquisas nesta área do conhecimento.

## AVALIAÇÃO

Discussão e participação nos debates em sala de aula. Apresentação dos seminários. Elaboração e entrega do draft/proposta de artigo.

Os critérios de avaliação serão realizados por meio soma das avaliações quanto a:

- Apresentação dos seminários e resenhas – Peso de 30% da nota final.
- Debates e discussões dos materiais e seminários (participações) – Peso de 20% da nota final.
- Elaboração e entrega do draft/proposta de artigo – Peso de 50% da nota final.

Fórmula / Cálculo da Média Final (MF) = (Seminários\*0,3) + (Debates\*0,2) + (Draft\*0,5)

## METODOLOGIA

Aulas expositivas. Discussão de textos com base na bibliografia sugerida no plano de trabalho anexo.



Apresentação de Seminário e debates. Apresentação e discussão de artigos relacionados aos temas. Construção de resenhas críticas. Orientação para elaboração do Draft. As aulas serão desenvolvidas por meio de seminários e discussões temáticas entre os participantes.

#### Recursos:

Durante o período de suspensão das atividades presenciais pela instituição, devido a pandemia causada pela Covid-19, a disciplina será trabalhada de forma remota com aulas síncronas. Como Tecnologias da Informação e Comunicação (TIC), o Google Meet será utilizado como ferramenta principal e o Skype como ferramenta alternativa.

O Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) será utilizado como ferramenta complementar.

## BIBLIOGRAFIA

- AGUIAR, A. B. ; REZENDE, A. J. ; ROCHA, W. Uma análise da complementaridade entre gestão interorganizacional de custos e open-book accounting. Base (UNISINOS), v. 5, p. 66-76, 2008.
- ANSARI, S. et al. Best practices in target costing. Management Accounting Quarterly, v. 4, n. 2, p.12-17, Winter, 2003.
- ALVES, C. V. O. ; ROCHA, W. . Custeio-alvo: reflexões sobre definições, finalidades e procedimentos. Revista Contemporânea de Contabilidade (UFSC), v. 5, p. 31-51, 2008.
- BEZERRA, Francisco Antonio; NASCIMENTO, Diogo Toledo; BOFF, Marines Lucia; ISHIKURA, Edison Ryu. Custeio das Modalidades de Consumo de Recursos: um Estudo de Caso sobre ABC em Bancos. Revista Universo Contábil, ISSN 1809-3337, Blumenau, v. 3, n. 3, p. 71-86, set./dez. 2007.
- BEUREN, I. M.; ERFURTH, A. E. Pesquisa em contabilidade gerencial com base no futuro realizada no Brasil. Contabilidade, Gestão e Governança, v. 13, n. 1, p. 44-58, jan/abr, 2010.
- BLOCHER, Edward J. Gestão Estratégica de Custos. Mc Graw Hill. 2007.
- CAMACHO, R. R.; ROCHA, W. Custeio-alvo em serviços hospitalares: um estudo sob o enfoque da gestão estratégica de custos. Revista Contabilidade & Finanças, v. 19, p. 19-30, 2008.
- CARDOSO, R. L.; PEREIRA, C. A.; GUERREIRO, R.. Perfil das pesquisas em contabilidade de custos apresentadas no EnANPAD no período de 1998 a 2003. RAC. Revista de Administração Contemporânea, v. 11, p. 1, 2007.
- CORRÊA, M. D; VOESE, S. B. Custos conjuntos aplicados à atividade vinícola: um estudo de caso dos métodos de alocação. Custos e @gronegocio on line - v. 5, n. 3 - Set/Dez - 2009.
- CUNHA, P. R.; KLANN, R. C.; SILVA, J. O.; SCARPIN, J. E.. Melhorias na disciplina de custos identificadas por meio da utilização conjunta do modelo Kano de Qualidade e da Matriz de importância e desempenho. Revista de Contabilidade e Organizações, v. 4, p. 168-188, 2010.
- DE JESUS SILVA, T. B., LAY, L. A., PAMPLONA, E.; DA SILVA ZONATTO, V. C. Inconsciente coletivo no conhecimento de contabilidade de custos: uma abordagem a partir da Psicologia Analítica de Jung e os métodos de custeio variável e por absorção. Enfoque: Reflexão Contábil, v. 34, n. 2, p. 123-142, 2015.
- FONS, Leonardo A. Sedevich. Integration of quality cost and accounting practices. The TQM Journal, Vol. 24 Issue: 4, pp.338-351. (2012).
- FREZATTI, F.; AGUIAR, A. B.; WANDERLEY, C. A.; MALAGUEÑO, R. A Pesquisa em Contabilidade Gerencial no Brasil: Desenvolvimento, Dificuldades e Oportunidades. Revista Universo Contábil, v. 11, n. 1, p. 47- 68, jan/mar, 2015.
- GONÇALVES, Tiago; GAIO, Cristina; SILVA, Mariana. Target costing and innovation-exploratory configurations:A comparison of fs QCA, multivariate regression, and variable cluster analysis. Journal of Business Research. Available online 6 February 2018.
- HANSEN, Don R.; MOWEN, M. M. Gestão de Custos: Contabilidade e controle. Tradução da 3ª. Edição norte-americana. Tradução Robert Brian Taylor. Revisão técnica Elias Pereira. São Paulo: Cengage Learning, 2010 – capítulos 13 e 22.
- MACHADO, D. G.; SILVA, T. P.; BEUREN, I. M. Produção Científica de Custos: Análise das Publicações em Periódicos Nacionais de Contabilidade sob a perspectiva das Redes Sociais e da Bibliometria. Contabilidade, Gestão e Governança, v. 15, n. 3, p. 3-16, 2012.
- MUNARETTO, L. F., DIEDRICH, M. Custeio variável integrado ao custeio baseado em atividades: estudo de caso em indústria de embalagem para presentes. Revista Universo Contábil, ISSN 1809-3337, Blumenau, v. 3, n.



1, p. 70-86, jan./abr. 2007.

PALMER, Kate ; TATE, James E.; WADUD, Zia; NELLTHORP, John. Total cost of ownership and market share for hybrid and electric vehicles in the UK, US and Japan. *Applied Energy*. V. 209, 1 P. 108-119. 2018.

PEREIRA, C. A.; GUERREIRO, R. ; FREZATTI, F. ; LOPES, A. B. O Entendimento da Contabilidade Gerencial sob a Ótica da Teoria Institucional. *O&S. Organizações & Sociedade*, v. 35ª ed, n. out/dez, p. 1-20, 2005.

PONG, Chris; MITCHELL, Falconer. Full Costing Versus Variable Costing: does the choice still matter? An empirical exploration of UK manufacturing companies 1988–2002. *The British Accounting Review* 38, p 131–148. (2006).

ROCHA, W.; GUERREIRO, R. Desenvolvimento de modelo conceitual de sistemas de custos - um enfoque institucional. *Revista de Contabilidade e Organizações*, v. 4, p. 24-46, 2010.

SABERI, Sara; YUSUFF, Rosnah Mohd. An Exploratory Study Into Advanced Manufacturing Technology (Amt) Usage In Malaysian Small- And Medium-sized Enterprises (SMEs). *International Journal of Innovation and Technology Management*. Vol. 9, No. 2 (2012).

SANTOS, A. C.; LAVARDA, C. E. F., MARCELLO, I. E. Relação do Conhecimento em Gestão de Custos e Participação Orçamentária com o Desempenho dos Gestores. *Revista Brasileira de Gestão e Negócios*, v. 16, n. 50, p. 124-142, jan./mar. 2014.

SCAPENS, R. W. Never mind the gap: towards an institutional perspective on management accounting practice. *Management Accounting Research*, 5.301-321, 1994.

SHANK, John. Strategic Cost Management: new wine, or Just new bottles? *Journal of Management Accounting Research*. P. 47-65. (1989).

SHANK, John; GOVIDARAJAN, Vijay. *Gestão Estratégica de Custos*. Ed. Campus. 1995.

SLOMSKI, V.; BATISTA, I. V. C.; CARVALHO, E. M. C. Os métodos de custeio variável e por absorção e o inconsciente coletivo na contabilidade de custos. *Revista de Contabilidade do Mestrado em Ciências Contábeis da UERJ – v.8, n.1, 2003*.

SILVA, F. D. C.; SILVA, A. C. B.; VASCONCELOS, M. T. C.; CAMPELO, S. M. Comportamento dos custos: uma investigação empírica acerca dos conceitos econométricos sobre a teoria tradicional da contabilidade de custos. *Revista Contabilidade & Finanças*. São Paulo n. 43, p. 61-72, jan./abr. 2007.

SILVA, C. A. T.; DOMINGOS, N. T. Sunk Cost e Insistência Irracional: o comportamento face às decisões de alocação de recursos. *Advances in Scientific and Applied Accounting*, v. 3, n. 1, p. 41-64, 2010.

SITI-NABIHA, A. K.; SCAPENS R. W. Stability and change: an institutional study of management accounting change. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, 18, p. 44-73, 2005.

SOUZA, M. A.; ZANELLA, F. C.; NASCIMENTO, A. M. Utilização do custo-meta por empresas brasileiras como estratégia de gestão: alguns estudos setoriais utilizando o método da causalidade de granger. *Revista Contabilidade & Finanças*, São Paulo n. 39 , p. 33-46, set./dez. 2005.

SOUZA, A.A., Avelar, E.A., Boina, T.M., Raimundini, S.L. Análise Da Aplicabilidade Do Time-Driven Activity-Based Costing Em Empresas De Produção Por Encomenda. *Revista Universo Contábil*, 6 (1) p. 67-84. 2010.

SOUZA, Rodrigo Paiva; RAMALHO, Leticia Damo Ferreira; GUERREIRO, Reinaldo. Características dos sistemas de custos gerenciais de subsidiárias alemãs operando no brasil: uma análise sob a perspectiva do isomorfismo e do decoupling. *Revista Universo Contábil*, v. 15, n. 3, p. 61-82, 2020.

ZONATTO, V. C. S.; CARLI, S. B. C.; DAL MAGRO, C. B.; SCARPIN, J. E. Investigação de práticas de gestão de custos conjuntos em indústrias de laticínios: uma abordagem contingencial. *Enfoque Reflexão Contábil*, v. 33, n. 1, p. 123-142, jan/abr, 2014.